



UNIVERSITAS SURABAYA

JALAN NGAGEL JAYA SELATAN 169, SURABAYA 60284
TELP : (62-31) 298-1000, 298-1100; FAX. : (62-31) 298-1001, 298-1101
E-mail : rektorat@unit.ubaya.ac.id
www.ubaya.ac.id

10 Agustus 2026

Nomor : 2.658/DPK/WR.III/VIII/2026
Perihal : Upacara Bendahara

Yth. Bapak/Ibu/Saudara/Saudari

- Dekan Fakultas
- Direktur Politeknik UBAYA
- Presiden BEM UBAYA
- Ketua MPM UBAYA
- BPH Ormawa Universitas dan Fakultas/Politeknik

Di lingkungan Universitas Surabaya

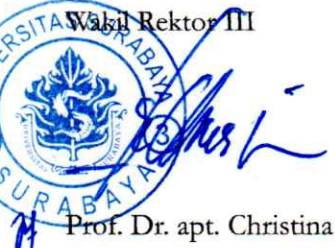
Dengan hormat,

Dalam rangka **Peringatan Hari Ulang Tahun (HUT) ke-81 Kemerdekaan Republik Indonesia (RI) Tahun 2026**, maka Universitas Surabaya mengadakan Upacara Bendera pada:

Hari, Tanggal : Senin, 17 Agustus 2026
Waktu : 07.00 WIB
Tempat : Halaman Depan Perpustakaan Ubaya
Kampus II Universitas Surabaya (Tenggilis)
Inspektur Upacara : Rektor
Dress Code : Jas Almamater dan Mutz

Upacara ini **WAJIB** diikuti oleh seluruh pengurus ORMAWA Universitas dan Fakultas/Politeknik, mahasiswa penerima beasiswa, serta mahasiswa angkatan 2025 dan sebelumnya yang belum pernah atau mengulang mengikuti Upacara 17 Agustus. Seluruh peserta diharapkan hadir tepat waktu dan mengenakan pakaian sesuai ketentuan.

Adapun bukti keikutsertaan upacara melalui presensi dengan *QR Code*. Terima kasih atas perhatian dan kerjasamanya.

Wakil Rektor III

Prof. Dr. apt. Christina Avanti

Tembusan:

1. Pimpinan Universitas Surabaya;
2. Ketua LPPM Universitas Surabaya;
3. Direktur di lingkungan Universitas Surabaya;
4. Kepala Klinik Pratama Ubaya;
5. Ketua Organisasi Mahasiswa di lingkungan Universitas Surabaya;
6. Pimpinan Redaksi Tabloid Warta Ubaya.

/afj